

Audrey Gicquel
Thierry Delisle

Les clés de l'habitat participatif

Livret des outils libres



INTRODUCTION AU LIVRET

Ces outils sont extraits du livre « [Les clés de l'habitat participatif - Mes expériences de vivre-ensemble](#) » écrit par Audrey Gicquel et illustré par [Thierry Delisle](#) aux éditions Yves Michel.

Ces illustrations renvoient à des processus, des animations ou la synthèse d'un chapitre sous forme de facilitation graphique. En donnant ce document « aux Communs », je souhaite aider les groupes dans la construction de leur projet et le développement de l'habitat participatif de manière plus globale.



LICENCE LIBRE



Cette œuvre est mise à disposition selon les termes de la [**Licence Creative Commons Attribution - Partage dans les Mêmes Conditions 4.0 International**](#).

Partage et adaptation : autorisation de copier, distribuer et transformer ce document quelque soit le support, le format et quelque soit la finalité.

A condition de :

- **Attribution** : Vous devez citer les auteurs, fournir le lien de la licence et indiquer si des changements ont été réalisés.
- **Partage dans les mêmes conditions** : Si vous modifiez le document et construisez un nouvel ouvrage à partir de lui, vous devez lui appliquer la même licence creative commons CC-BY SA.

SOURCES D'INSPIRATION

De nombreux outils sont inspirés des travaux de l'Université du Nous : cadre de confiance, étapes du Nous, Processus de consentement et élection sans candidat
<http://universite-du-nous.org/a-propos-udn/ses-outils/>

Le consentement et l'élection sans candidat sont issus de la SOCIOCRATIE :
<http://www.sociocratie.net/Theorie/>

La méthode « rêve du Dragon » a été créée par John Croft :
<https://revedudragon.org/937-2/>

Les missions d'un accompagnateur d'habitat participatif ont été définies par le Réseau professionnel des Acteurs de l'Habitat Participatif (RAHP) :
<https://www.rahp.fr/la-d%C3%A9marche-du-rahp/r%C3%A9f%C3%A9rentiel-de-m%C3%A9tier/>

La Communication Non Violente : https://fr.wikipedia.org/wiki/Communication_non_violente
Pour découvrir les formations en France : cnvfrance.fr

ACCOMPAGNEMENT ET FORMATION

Audrey Gicquel accompagne des groupes et donne des formations.
Pour la contacter : cohabiter@audreygicquel.fr

Cadre de confiance

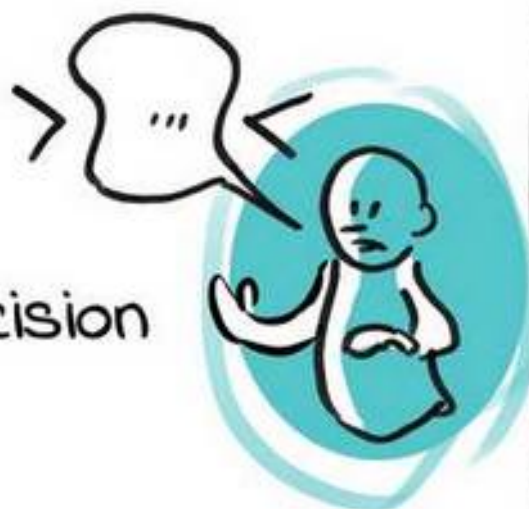


Je parle en "JE"

Bienveillance
Non jugement



Souveraineté individuelle
Co-responsabilité



Concision



Confidentialité

LES ÉTAPES DE MATURITÉ DU NOUS



Le pseudo Nous

Phase d'insécurité liée à la nouveauté.
Chacun va se cacher derrière
ses masques



Le Nous uniforme

objectif : se faire inclure dans le groupe.
Normalisation et conformisme mènent le jeu.



Le Nous conflictuel

les « JE » s'affirment et
des conflits apparaissent.



Le Nous structuré

Une prise de recul va conduire à
une structuration et à mieux
accepter les avis divergents.

L'équipe

Chacun son rôle,
chacun sa tâche,
telle une mécanique
bien huilée.
Un sentiment
d'appartenance naît.



Audrey Gicquel
Thierry Delisle

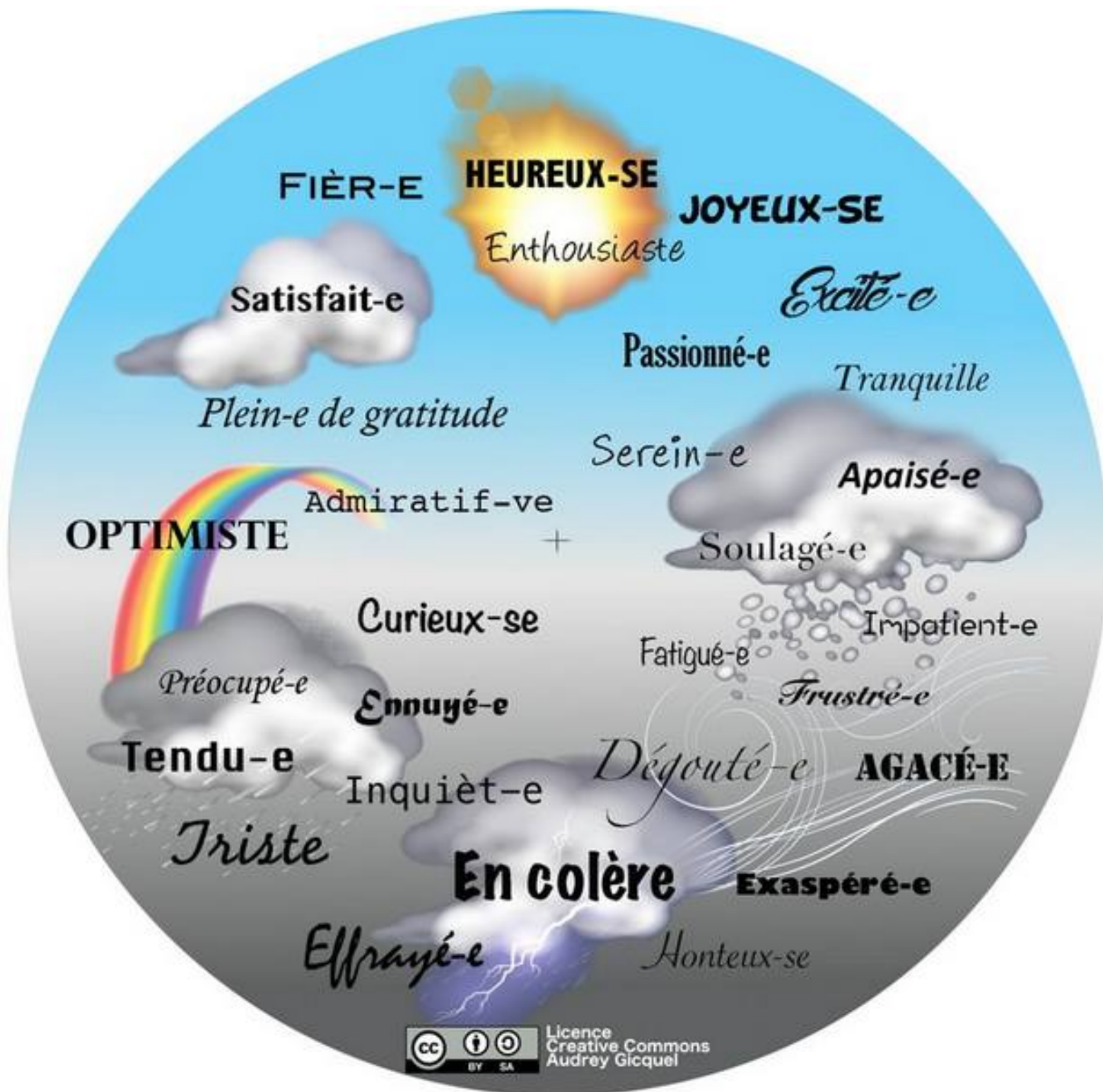
LE RESSENTIMETRE

pour aider l'expression de sa « météo intérieure »

Commencer et clôturer une réunion par un "tour de ressenti" permet de revenir à soi, de verbaliser son état d'âme et d'apprécier la disponibilité de chacun.e pour contribuer à la discussion.

Mode d'emploi : Prenez le temps de vous centrer, en silence ou avec un gong tibétain. Comment vous sentez-vous à cet instant ?

Regardez le ressentimètre et trouvez le ou les mots qui répondent au mieux à cette question.

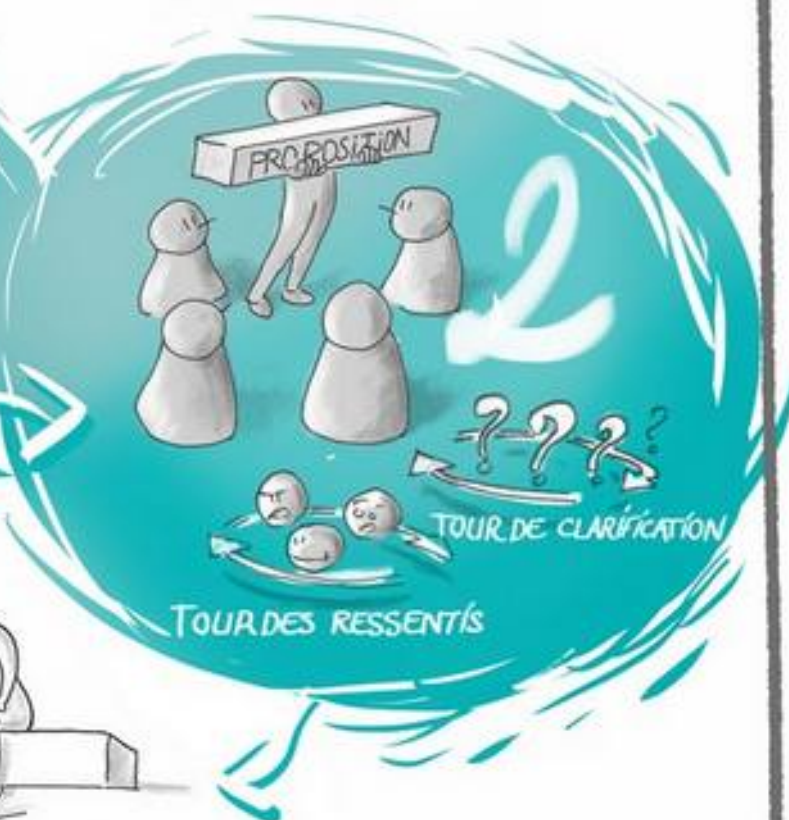


PRISE DE DÉCISION PAR CONSENTEMENT

ÉCOUTE DU
CENTRE



UN PROPOSEUR



RETRAIT

BONIFICATION

PROPOSITION
AU CENTRE



CÉLÉBRATION !



Audrey Gicquel
Thierry Delisle

L'ÉLECTION SANS CANDIDAT

Rôle, caractère
et mandat



1



Choix d'un
candidat et
explications



2

3



Report de voix

Célébration



Tour
d'objections

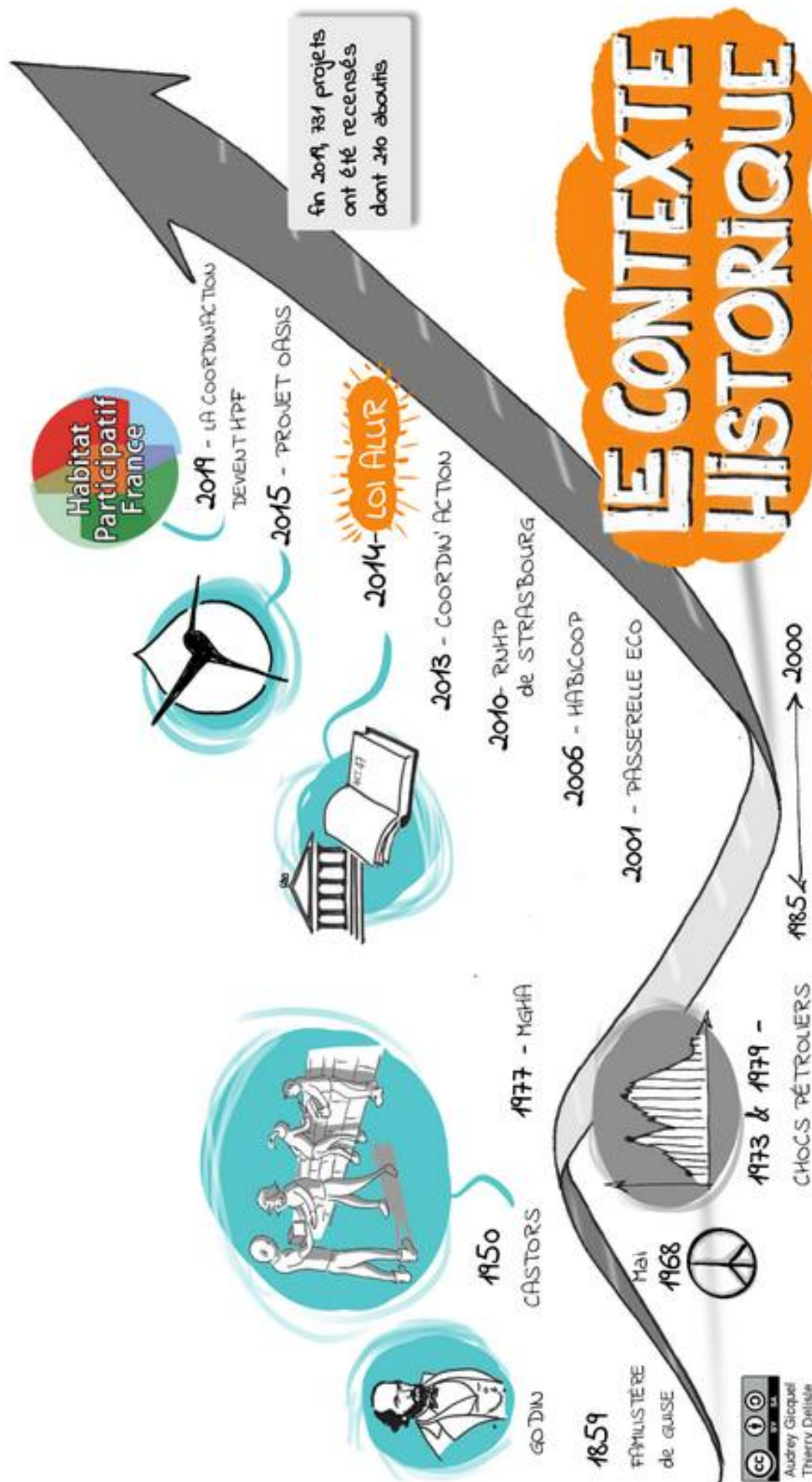


Proposition



Audrey Gicquel
Thierry Delisle

LE CONTEXTE HISTORIQUE



LE MOUVEMENT NATIONAL

qui rassemble :

- les groupes,
- les associations
- les professionnels
- les citoyens

Habitat
Participatif
France



PLAIDOYER
auprès des
grandes instances
nationales

RÉFÉRENTIEL
de la participation
habitante

ÉVÉNEMENTS

- rencontres nationales
tous les 3 ans
- journées portes ouvertes
en mai

LES ACTEURS NATIONAUX

FORMATIONS 
EN LIGNE (MOOC)

- oasis
- gouvernance
- permaculture

- carte des futurs voisins

OUTILS DE MISE EN LIEN

- carte nationale
des projets



- carte des
fonciers disponibles
- carte des élus

LE PROJET OASIS DES COLIBRIS



COOPÉRATIVE
OASIS

pour aider à
financer les projets

FESTIVAL
OASIS
chaque année



Audrey Gicquel
Thierry Delisle



LA RAISON D'ÊTRE



Ce qui fait que l'on est bien ensemble

LE "NOUS"

la cohésion du groupe



LES ÉTAPES DE
MATURITÉ DU "NOUS"



UN TEMPS
NÉCESSAIRE
POUR

SE CONNAÎTRE
MONTER EN
CONFIANCE
S'ORGANISER



Les ingrédients

DES MOMENTS
ENSEMBLE



LE JEU / LE RIRE



PLAISIR D'ÊTRE
EN RÉUNION



DES ÉCHANGES
AUTHENTIQUES

LA CÉLÉBRATION





- des rôles :
 - facilitateur
 - secrétaire
- un cadre
- des rituels
- une posture



LE CERCLE

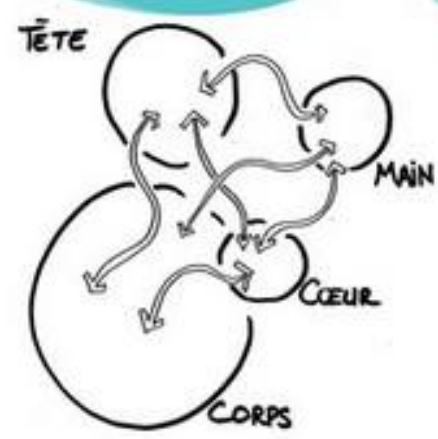
PRISE DE DÉCISION PAR CONSENTEMENT

LA SOCIOCRATIE

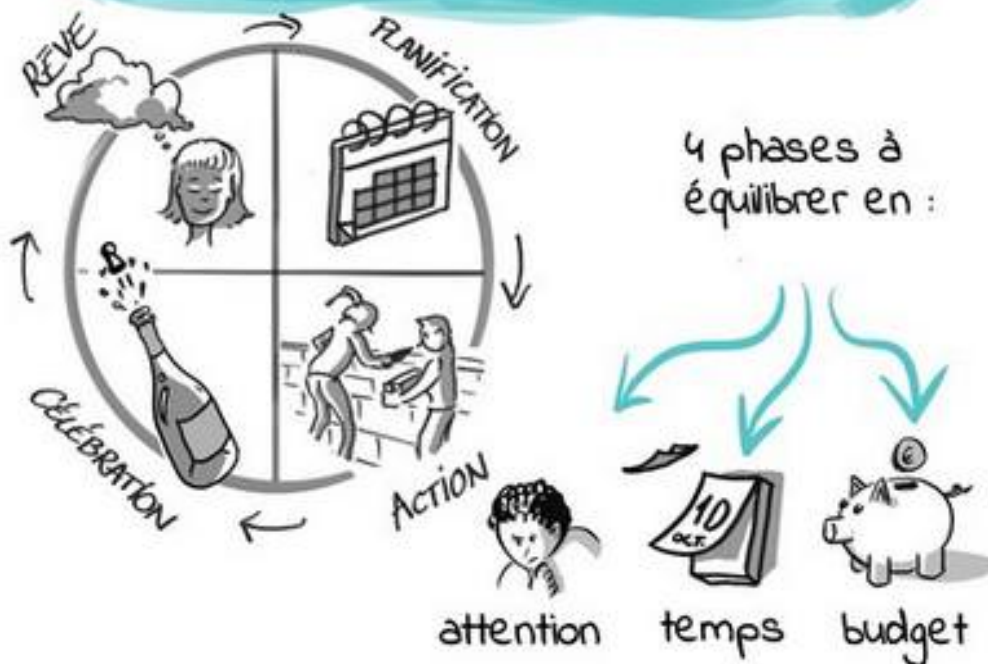
UNE GOUVERNANCE PARTAGÉE

CERCLES DE DÉCISIONS

ÉLECTION SANS CANDIDAT



LA MÉTHODE "RÊVE DU DRAGON"



GESTION de PROJET

des outils pour
capitaliser et communiquer

mailing-list ou
messagerie
instantanée



la plateforme
collaborative



compte-rendu et
cahier de décision



espace partagé
(cloud)



site internet,
réseaux sociaux



RÔLE DU FONDATEUR

visionnaire
rassembleur
foi dans le projet



LES FONCTIONNEMENTS PRIORITAIRES des individus

cohésion du groupe



la capacité à lire
l'émotion de l'autre

LE Q.I. DU GROUPE

est lié à :

l'équilibre du temps de parole



LA DYNAMIQUE DES GROUPES

Pour en sortir :

- 1 - que se passe-t-il en moi ?
- 2 - je le partage



LA COMMUNICATION
NON VIOLENTE

LES RIGIDITÉS
RELATIONNELLES

LA PRISE DE
CONSCIENCE
DE L'EGO



L'EFFET MIROIR

je vois en l'autre
mes propres
défauts



Audrey Gioquel
Thierry Delisle

L'ACCOMPAGNEMENT

LES 3 POSTURES

- **FACILITATEUR**
favorise l'expression
des idées en tenant le cadre
- **L'ANIMATEUR**
propose des animations qui
stimulent le groupe
- **L'EXPERT**
apporte des informations au groupe
aide la montée en compétences



LES MISSIONS



- **INGÉNIERIE SOCIALE**
accompagner la maturation du groupe
(gouvernance, structuration...)
- **INGÉNIERIE DE PROJET IMMO.**
pré-programme, choix de la structure juridique
choix d'un architecte
- **CONDUITE D'OPÉRATION
EN COURS DE CHANTIER**
liens aux partenaires, suivi financier...



LA DURÉE

CONTINU

- vision globale
- gestion de projet
- + grande implication
- + d'intimité



PONCTUEL

- adapté à un
besoin spécifique
- moins cher



Audrey Gicquel
Thierry Delisle

Construire le CAHIER des CHARGES JURIDIQUE

RAPPORT À LA PROPRIÉTÉ

- ▣ locataire / propriétaire / mix
 - individuel
 - collectif
- ▣ financement
 - prêt individuel / collectif
 - Solidarité financière ?



QUI CONSTRUIT ?

- ▣ auto-construction ?
- ▣ qui porte la Maîtrise d'ouvrage ?



VALEURS DU PROJET

- ▣ non spéculation
- ▣ mixité sociale
- ▣ choix des nouveaux
- ▣ possibilité d'exclure ?
- ▣ mode de transmission



GOUVERNANCE

- ▣ quelles modalités au quotidien ?
- ▣ dans les statuts ?



RAPIDITÉ

- ▣ à quoi êtes-vous prêts à renoncer pour aller plus vite ?





en parler au
stade projet



partager plus
que des espaces



ne pas (trop) projeter
de règles



s'ouvrir à
l'extérieur

FLUIDIFIER LE VIVRE ENSEMBLE

un équilibre intérieur
à trouver



passer du "devoir"
au "plaisir"



préparer les
entrées / sorties



accepter le
chemin de chacun

Les clés de l'habitat participatif – Mes expériences de vivre-ensemble

Audrey Gicquel

Table des matières de l'ouvrage original

1 Introduction

Qu'est-ce que l'Habitat Participatif ?
Qui suis-je ?
Pourquoi écrire ce livre ?

2 Le contexte français

Contexte de l'habitat participatif

- 1 Du familistère aux castors
- 2 La naissance de l'habitat participatif au travers des communautés
- 3 La crise du logement donne un nouvel élan
- 4 La création du mouvement citoyen national
- 5 Une autre dynamique : le projet Oasis
- 6 L'habitat participatif dans le monde

Habitat participatif France : les actions menées

- 1 Habitat participatif France
- 2 Représenter l'habitat participatif auprès des grandes instances
- 3 Réunir les acteurs de l'habitat participatif et se mettre en lien
- 4 Rendre visible les initiatives et développer des outils
- 5 Un référentiel pour évaluer la participation

Projet oasis des Colibris : les actions menées

- 1 Le projet oasis
- 2 Des outils collaboratifs, des partages d'expériences
- 3 L'université des Colibris
- 4 Fédérer les groupes et aider le financement des projets

Mieux comprendre leurs complémentarités

- 1 Habitat participatif et oasis, c'est pareil ?
- 2 Gouvernance et mode de financement
- 3 Deux philosophies complémentaires
- 4 Ma conclusion

De ma fenêtre, un modèle en évolution

- 1 Un modèle qui se démocratise
- 2 Un public qui évolue
- 3 Une offre professionnelle qui se diversifie
- 4 La participation des habitants
- 5 De la « promotion citoyenne » au « prêt

à habiter »

Analyse sociologique de la propagation du modèle

- 1 La modèle de diffusion de l'innovation
- 2 Le rôle primordial des pionniers
- 3 Application à l'habitat participatif français
- 4 La bille de la participation des habitants
- 5 Des innovations qui se propagent et s'étiolent
- 6 L'habitat participatif : un pionnier inspirant

3 Les ingrédients de la réussite d'un projet

Le socle côté « face » : la Raison d'être

- 1 Qu'est-ce qu'une raison d'être pour un collectif ?
- 2 Rédiger une raison d'être tardivement
- 3 Vérifier la pertinence de sa raison d'être
- 4 Déroulé d'une émergence de raison d'être
- 5 Balade virtuelle
- 6 Explications

Le socle côté « pil » : le NOUS

- 1 Les étapes de maturité du NOUS
- 2 Un temps de maturation nécessaire
- 3 Comment nourrir le NOUS ?

4 Les trois piliers d'un projet

La communication bienveillante

- 1 Parler en JE
- 2 Apprendre à écouter
- 3 Cadre de confiance
- 4 Distribution de la parole
- 5 « Poser » ses émotions
- 6 Ouvrir un espaces de régulation

Une gouvernance partagée

- 1 Les modèles d'organisation
- 2 Les prises de décisions
- 3 La sociocratie
- 4 Quand il n'y a pas besoin de décider en plénière
- 5 La sollicitation d'avis
- 6 La démocratie
- 7 conclusion

La gestion de projet

Le processus de gestion de projet
Des outils de capitalisation et
communication

5 La dynamique des groupes

Le rôle des fondateurs

Les fonctionnements prioritaires

L'intelligence d'un groupe

Le groupe comme révélateur de mon
cheminement personnel

- 1 L'effet miroir
- 2 La rigidité relationnelle
- 3 Lien avec la Communication non-violente
- 4 Prise de conscience de l'ego
- 5 Une démarche nécessaire ?

6 Portage de la maîtrise d'ouvrage, accompagnement, montage juridique : des choix structurants

Les différents types de portage de la
maîtrise d'ouvrage

- 1 Un peu de vocabulaire
- 2 Qu'est-ce que l'autopromotion ?
- 3 Les différents degrés de responsabilités
des habitants

L'accompagnement spécialisé en habitat
participatif

- 1 Les postures d'un accompagnateur
- 2 Les missions de l'accompagnateur
- 3 L'accompagnement longue durée

4 L'accompagnement ponctuel

5 Le coût d'un accompagnement

Les statuts juridiques pour l'habitat
participatif

- 1 De quoi a-t-on le droit ?
- 2 Le cahier des charges juridique
- 3 Quelques statuts adaptés à l'habitat
participatif
- 4 Les montages avec un bailleur social
- 5 Mixer plusieurs statuts
- 6 Une autre manière de comprendre les
statuts

7 Le vivre-ensemble

Le quotidien d'un habitat participatif

- 1 Ce n'est pas toujours rose
- 2 C'est vraiment la fête !

Quelques idées pour un vivre-ensemble
harmonieux

- 1 En parler au stade projet
- 2 Ne pas (trop) projeter de règles
- 3 Partager plus que des espaces
communs
- 4 S'ouvrir à l'extérieur
- 5 Préparer les entrées et sorties

Quelle posture adopter ?

- 1 Les différences d'engagements
- 2 Accepter le chemin de chacun

8 Conclusion

Pour commander le livre : <https://www.yvesmichel.org/produit/les-cles-de-l-habitat-participatif/>

Pour contacter Audrey Gicquel:
cohabiter@audreygicquel.fr

Pour contacter Thierry Delisle :
<http://skitchi.fr/>